Sofred Consultants

Filières vertes stratégiques en région Centre

DREAL Centre

Livrable Final
PARTIE 2

Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Direction régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement
CENTRE

Bordeaux, le 30 Novembre 2011

SOMMAIRE

- Rappel de la méthodologie et du calendrier de la mission P. 3
- Analyse AFOM des filières vertes en région Centre P. 6
- Analyse matricielle, critères de choix, synthèse stratégique P. 176
- Notre recommandation de filières et le plan d'actions P. 189
- Principes de mise à disposition des informations filières vertes P. 224
- Annexes P. 232

Rappel sur la démarche proposée

- **La démarche conduite pour définir les filières vertes prioritaires pour la Région Centre s'est construite en 2 temps**
  - Dans un 1er temps, nous avons analysé de manière exhaustive le positionnement régional de chacune des 18 filières vertes nationales
  - Puis nous avons pris en compte les stratégies (feuilles de route) des 4 pôles de compétitivité régionaux

- **Il a été convenu avec la DREAL et ses partenaires de choisir les filières prioritaires parmi celles ne correspondant pas aux métiers des pôles et de construire une approche logique globale avec d'éventuelles synergies**

Dès lors comment faire un choix stratégique pour la Région Centre ?

Les 4 pôles de compétitivité régionaux couvrent le champ de 13 filières vertes sur les 18 définies au niveau national…

S2E2 Smart Electricity Cluster	DREAM Eau & Milieux	Elastopôle	Cosmetic Valley France
Smarts grids / réseaux	Eau & Milieux	Chimie verte	Chimie verte
Bâtiment durable	Géothermie	Biomasse matériaux	Biomasse matériaux
Solaire	Biomasse énergie	Recyclage / Valorisation	…
Métrologie	Métrologie	Métrologie	…
Eolien	Biomasse matériaux	Optimisation des procédés	…
Véhicules décarbonés	…	…	…

Dès lors comment faire un choix stratégique pour la Région Centre ?

Les 4 pôles de compétitivité régionaux ont une position moins avérée sur certaines filières…

S2E2 Smart Electricity Cluster	DREAM Eau & Milieux	Elastopôle	Cosmetic Valley France
Smarts grids / réseaux	Eau & Milieux	Chimie verte	Chimie verte
Bâtiment durable	Géothermie	Biomasse matériaux	Biomasse matériaux
Solaire	Biomasse énergie	Recyclage / Valorisation	…
Métrologie	Métrologie	Métrologie	…
Eolien	Biomasse matériaux	Optimisation des procédés	…
Véhicules décarbonés	…	…	…

Des positions moins fortes sur les filières « rayées »

Dès lors comment faire un choix stratégique pour la Région Centre ?

Nos critères

1. **Pôles existants**
2. **Stratégie régionale**
3. **Discriminance des atouts**
4. **Potentiel marché international**
5. **Positionnement des autres territoires**
6. **Chaîne de valeur globale / synergies des positionnements**

La logique de notre recommandation incluant les pôles de compétitivité du territoire

Un positionnement discriminant sur les chaînes de valeur Eau / Milieux / sols

Eau & Milieux

Une chaîne de valeur globale à créer en gardant la Valeur Ajoutée de transformation / valorisation en région

Biomasse → **Biomasse matériaux** → **Bâtiment à faible impact**

Biomasse → **Chimie verte**

Des transversalités à structurer en matière de métrologie

Métrologie / instrumentation → **Environnementale** → **Eau et Milieux**

Métrologie / instrumentation → **Energétique** → **Smart grids / réseaux**

Métrologie / instrumentation → **Energétique** → **Bâtiment à faible impact**

Les filières vertes sur lesquelles positionner la région Centre selon nous

Filières Stratégiques

Bâtiment à faible impact

Métrologie / instrumentation

Filières Contributrices

Chimie verte
(Applications bâtiment)

Peintures, solvants, lubrifiants, colles, bio polymères, thermoplastiques…

Biomasse matériaux

Bois, paille, chanvre, lin, miscanthus, mélanges chaux-fibres …

Eléments de discours sur le positionnement stratégique de la région Centre

- **Le positionnement de la région Centre sur les Filières Vertes se résume ainsi**

  - La région Centre se positionne comme le leader du Bâtiment Durable et sur ses constituants constructifs biosourcés

  - La région Centre de positionne sur l'instrumentation et la métrologie environnementale et énergétique au service d'une approche génie écologique en devenir

Rappel de la stratégie proposée

Présentation des principes directeurs des scenarii génériques et axes stratégiques associés aux 4 filières retenues

3 scenarii génériques déclinés pour chacune des filières

Des enjeux et axes stratégiques

1 *Scénario de consolidation*

- Favoriser l'ancrage territorial de la filière en région Centre pour conforter l'impact économique de la filière à l'échelon local voire régional
- Accompagner le développement des structures existantes (associations, pôles de compétences…)
- Structurer partiellement la filière notamment autour des maillons pré-existants

2 *Scénario volontariste*

- Positionner la filière comme une priorité dans les stratégies de développement économique de l'Etat et des collectivités territoriales
- Mettre en place de dispositifs d'accompagnement au développement de la filière (dispositifs financiers…)
- Intervenir sur l'ensemble de la chaîne de valeur

3 *Scénario ambitieux*

- Rechercher un rayonnement *national / international de la région Centre, un positionnement unique en France*
- Favoriser l'émergence d'outils industriels
- Développer des compétences en recherche/expérimentation
- Accompagner l'innovation
- Faire émerger des projets collaboratifs inter-filières, inter-structures (entreprises, laboratoires…)

Eléments de plan d'actions

- **Les actions proposées ci-après pour chacune des 4 filières sont des propositions de Sofred Consultants résultant :**
  - De nos travaux d'analyse,
  - De nos échanges avec les partenaires territoriaux
  - De la mise en perspective nationale et internationale grâce à notre expérience des problématiques des 4 filières
- **Elles ne sont à ce stade pas priorisées**
- **Elles ont pour vocation à être retravaillées et priorisées par la DREAL Centre et ses partenaires**
- **Nos actions sont définies comme suit :**
  1. **Un Numéro d'action**
  2. **Un Libellé d'action composé d'un verbe d'action et d'une explicitation claire**
  3. **Une appréciation de l'intérêt stratégique pour le territoire entre +++ et –**
  4. **Une appréciation de la facilité de mise en œuvre par le territoire entre +++ et –**
  5. **Une date de démarrage proposée**
  6. **Un délai de réalisation estimé**
  7. **Un pilote proposé pour l(action**
  8. **Des actionnés / partenaires proposés pour l'action**

Les filières vertes sur lesquelles positionner la région Centre selon nous

Filières Stratégiques

1 **Bâtiment à faible impact**

2 **Métrologie / instrumentation**

Filières Contributrices

1bis **Chimie verte (Applications bâtiment)**

Peintures, solvants, lubrifiants, colles, bio polymères, thermoplastiques…

1ter **Biomasse matériaux**

Bois, paille, chanvre, lin, miscanthus, mélanges chaux-fibres …

1 Filière Bâtiment à faible impact

Filière Bâtiment à faible impact

AFOM

ATOUTS	OPPORTUNITES
▪ Une filière structurée autour de pôles de compétitivité, d'entreprises, de laboratoires et de structures de formation	▪ Proximité de la région parisienne (coopérations possibles avec des laboratoires et grands donneurs d'ordre)
▪ Greenerb@t, un projet novateur d'envergure européenne	▪ Une volonté citoyenne suscitée par des dispositifs d'aides régionaux adaptés
▪ Une dynamique portée par la Région et l'ADEME sur ces thématiques	▪ **Des acteurs reconnus positionnés sur le projet Greenerb@t : CNRS, BRGM, Supélec, Groupe Atlantic, Saunier&associés, Iosis, Fousse construction, NKE, Arfak, Antea**

FAIBLESSES	MENACES
▪ La prise en compte des problématiques globales par les constructeurs et les donneurs d'ordres ne semble pas encore généralisée et les projets sont des quasi-démonstrateurs	▪ Une filière qui peut pâtir de la concurrence sur la biomasse (matériaux ≠ énergie ≠ biocarburants) vs les surfaces alimentaires

Filière Bâtiment à faible impact

1 Scénario de consolidation → 2 Scénario volontariste → 3 Scénario ambitieux

STRUCTURER LA FILIERE A L'ECHELON REGIONAL

- Développer les synergies entre les professionnels du bâtiment
- Développer la transversalité entre les métiers (architectes, smart grids…)

PROMOUVOIR LES PRATIQUES D'USAGE

- Communiquer sur les démonstrateurs auprès du grand public
- Généraliser des modules de formation et de sensibilisation aux enjeux sociétaux au sein des programmes de formation

CRÉER LES CONDITIONS FAVORABLES AU DEVELOPPEMENT DE L'OFFRE

- Lancer des appels à projets d'innovations croisée entre les filières traditionnelles et les filières émergente (smart grids, biomasse matériaux….)
- Favoriser la réponse commune à des appels d'offres

VALORISER LE PROJET GREENERB@T

- Implanter des formations à proximité du bâtiment
- Favoriser l'entrepreneuriat et les projets innovants dans le bâtiment durable
- Donner de la visibilité au projet à l'échelon national et international

Filière Bâtiment à faible impact

Esquisse de Plan d'Actions

°	LIBELLE ACTION	INTERET STRATEGIQUE	FACILITE MEO		DUREE	CHARGE	PILOTE	AUTRES ACTEURS
	CONSOLIDATION DE LA FILIERE							
1	Réaliser une cartographie des acteurs du bâtiment durable en Région	+++	+++	Fin 2011	4 mois		Envirobat	FFB, CAPEB, Centeco, S²E²
2	Identifier par enquête les donneurs d'ordres désireux de lancer un projet de bâtiment durable	+++	+++	Janvier 2012	3 mois		CRC / Envirobat	
3	Investiguer sur la meilleure manière de diffuser les principes de l'éco-construction auprès des différents donneurs d'ordres	++	+	Janvier 2012	6 mois		Envirobat	FFB, CAPEB, DREAL
4	Lancer un AAP sur des bâtiments durables éco-construits favorisant l'utilisation des matériaux régionaux	++	++	Mars 2012	9 mois		CRC	ADEME

Filière Bâtiment à faible impact

Esquisse de Plan d'Actions

	LIBELLE ACTION	STRATEGIQUE	FACILITE		DUREE	CHARGE	PILOTE	AUTRES ACTEURS
	SCENARIO VOLONTARISTE							
5	**Communiquer auprès du grand public sur les enjeux du bâtiment durable et en particulier de la rénovation énergétique**	+++	++	**Janvier 2012**	**9 mois**		**ADEME**	**EIE**
6	**Monter des modules de formation bâtiment basse consommation pour tout type de formation (continue, professionnelle…)**	+++	+++	**Janvier 2012**	**6 mois**	-	**CRC, EN**	**FFB, S²E²**
7	**Lancer des AAP bâtiments durables thématisés**	+++	++	**3ème trimestre 2012**	**9 mois**		**Région Centre**	**ADEME**
8	**Organiser des réponses communes des acteurs régionaux à des appels d'offres nationaux**	+++	+++	**3ème trimestre 2012**	-		**S²E², CentréCo**	

Filière Bâtiment à faible impact

Esquisse de Plan d'Actions

	LIBELLE ACTION	INTERET STRATEGIQUE	FACILITE MEO		DUREE	CHARGE	PILOTE	AUTRES ACTEURS
	SCENARIO AMBITIEUX							
9	**Lancer dès la reconnaissance en tant que PFMI de Greenerb@t des actions de communication et la recherche de partenariats industriels**	**++++**	**+++**	**Mars 2012**			**CRC, S²E²**	**ADEME**
10	**Lancer un concours d'architectes pour un espace d'affaires éco-construit autour de Greenerb@t**	**+++**	**+++**	**2013**	**1 an**		**???**	
11	**Installer des formations à proximité de Greenerb@t**	**+++**	**+++**	**2014-2015**			**CRC, EN**	
12	**Créer une pépinière d'entreprises à proximité de Greenerb@t**	**+++**	**+++**	**2014-2015**			**S²E²**	
13	**Organiser un concours sur l'utilisation de GreenerB@at par des projets expérimentaux**	**+++**	**+++**	**2016**			**S²E²**	

1bis Filière Chimie Verte

Filière Chimie verte

ATOUTS	OPPORTUNITES
▪ **Un poids significatif pour la chimie en région centre avec 199 entreprises et 6 300 salariés en 2009** ✓ Elastopôle : 67 entreprises et 6300 emplois ✓ Des leaders mondiaux du caoutchouc et des polymères	▪ **Des opportunités de développement dans le recyclage des déchets** ✓ Exemple : Iode du groupe Axyntis recyclée par Véolia
▪ **Des ressources agricoles importantes présentes en région Centre à valoriser**	▪ **Des entreprises de la chimie traditionnelle à convaincre opportunités de développement en lien avec le bâtiment dans les matériaux biosourcés**
▪ La présence de pôles et clusters qui travaillent sur des projets collaboratifs: Cosmectic Valley, Dream, Elastopole, Polepharma, Valbiom Centre	▪**Des opportunités de développement dans la cosmétique (image détériorée des produits à base de pétrole auprès du grand public)**
▪ **Cosmetic Valley : 230 membres, 13300 emplois, le seul pôle cosmétique de France**	

FAIBLESSES	MENACES
▪ **Pas de projet collaboratif à ce jour développé en région Centre en chimie verte (2 groupes de travail mis en place)** ✓ Peu d'entreprises adhérentes à l'UIC (23 entreprises) ▪ **Peu de projets d'entreprises dans le domaine de la chimie verte en région Centre**	▪ **Une problématique d'utilisation des ressources agricoles a des fins industrielles et non alimentaires**
▪**Des ressources agricoles méconnues par les industriels**	
▪ **Peu de compétences universitaires en biotechnologies / chimie verte** ▪ **Pas de restructuration de la recherche cosmétique en France (pas de recherche publique en cosmétique en France)**	

Filière Chimie Verte

1 Scénario de consolidation

- Ancrer localement la filière et conserver sur place la valeur ajoutée
- Contribuer à développer des produits de chimie verte pour le bâtiment
- Initier des collaborations intersectorielles dans la chimie verte

2 Scénario volontariste

- Adapter la commande publique par l'introduction de clauses dédiées dans les CCTP Collectivités et bailleurs sociaux
- Sensibiliser le grand public et les professionnels du bâtiment
- Faire émerger des projets collaboratifs de type AAP / AMI

Nota : la chimie verte n'a pas fait l'objet d'un scénario ambitieux auquel nous ne croyons pas compte-tenu du fait que la région Centre n'est pas un territoire leader en la matière

Filière Chimie verte

Esquisse de Plan d'Actions

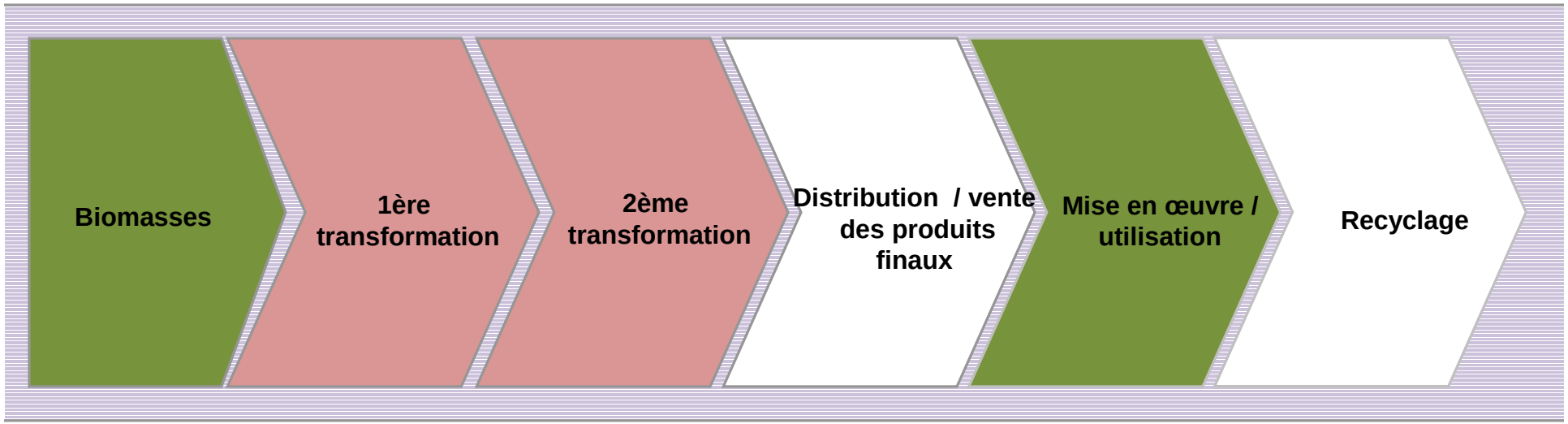
N°	LIBELLE ACTION	INTERET STRATEGIQ.	FACILITE MEO	START	DUREE	CHARGE	PILOTE	AUTRES ACTEURS
	SCENARIO CONSOLIDATION DE LA FILIERE							
1	Cartographier les compétences et les entreprises de la chimie verte au service du bâtiment	**+++**	**++**	**Immédiat**	**4 mois**	**30 k€**	**UIC**	**DIRECCTE, CR Centre, CENTRECO**
2	Faire émerger des projets collaboratifs dans la logique de l'AMI Chimie Verte lancé par l'ADEME en avril 2011	**+++**	**+++**	**Immédiat**	**6 mois**		**Valbiom, UIC**	**ARITT Centre**
3	Adapter la commande publique des collectivités et bailleurs sociaux	**+++**	**++**	**Janvier 2012**	**/**	**SO**	**Collectivité, Bailleurs Sociaux**	
4	Sensibiliser les professionnels du bâtiment à l'usage des produits chimie verte du bâtiment	**+++**	**++**	**Janvier 2012**	**12 mois**		**Envirobat**	**VALBIOM, DREAL, CAPEB-FFB**
	SCENARIO VOLONTARISTE							
5	Intégrer dans un AAP démonstrateurs bâtiment durable des clauses sur la chimie verte	**+++**	**++**	**Mars 2012**	**6 mois**		**CR Centre**	**ADEME**
6	Investiguer la possibilité de mettre en place une plateforme d'innovation sur la chimie verte du BTP	**+++**	**+**	**Mars 2012**	**6 mois**		**Valbiom, UIC**	**ARITT Centre**

1ter

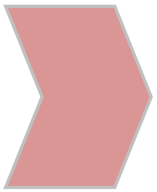
Filière Biomasse Matériaux

La chaîne de valeur simplifiée de la filière

Points forts / points faibles



Une grosse production de matières 1ères biomasse, notamment bois et paille
Des expérimentations de collectivités territoriales, un intérêt et un marché auprès du grand public



Peu d'unités de 1ère et 2ème transformation sur le territoire régional

Filière Biomasse Matériaux (19/23)

Analyse AFOM

ATOUTS	OPPORTUNITES
▪ Valbiom et Arbocentre positionnés sur les matériaux bio-sourcés, fédérent les acteurs de la région et organisent la relation avec les autres régions ▪ Présence de plusieurs plates-formes technologiques et d'innovation ▪ De nombreuses structures associatives positionnées sur la rénovation ▪ Des collectivités territoriales motrices au travers des pôles d'excellence rurale	▪ Près de la moitié des associations orientent leurs actions auprès des professionnels et les accompagnent dans leurs projets ▪ Accompagner le passage à l'ère industrielle
FAIBLESSES	**MENACES**
▪ Une majorité d'associations dont le rayon d'action est local, peu d'associations ont un rayonnement national ▪ Les associations poussant les agro-matériaux ne travaillent pas en collaboration avec les agriculteurs ▪ De trop rares projets d'expérimentation et presque tous de dimension individuelle ▪ Une dépendance de la région Centre aux compétences de teillage / battage dans les autres régions voisines	▪ Des pôles d'ores et déjà positionnés à l'échelon national : pôle IAR ▪ Absence de plate-forme technologiques de transformation pré-industrialisation (dépendance de la région Centre auprès d'autres structures)

Filière Biomasse Matériaux

1 Scénario de consolidation

STRUCTURER LA FILIERE A L'ECHELON REGIONAL

- Etendre le périmètre géographique d'intervention des acteurs de la région
- Développer les synergies entre les acteurs de la chaîne de valeur
- Développer la transversalité entre les filières (chanvre, bois…), décloisonner les structures et filières
- Poursuivre la politique de partenariat avec des acteurs extérieurs à la région

ACCOMPAGNER LE DEVELOPPEMENT DES STRUCTURES EXISTANTES

- Promouvoir la filière auprès de différentes cibles
- Accompagner la structuration des circuits de commercialisation à l'échelon régional

2 Scénario volontariste

CRÉER LES CONDITIONS FAVORABLES AU DEVELOPPEMENT DE LA DEMANDE

- Adapter la commande publique
- Promouvoir l'usage des agro-matériaux sur des marchés spécifiques par des AAP Démonstrateurs

CRÉER LES CONDITIONS FAVORABLES AU DEVELOPPEMENT DE L'OFFRE

- Mettre en place une politique volontariste incitative d'accompagnement financier à l'utilisation des agro-matériaux

3 Scénario ambitieux

INDUSTRIALISER LA FILIERE

- Développer des plates-formes technologiques
- Développer des unités de transformation
- Attirer des projets industriels

DEVELOPPER DES COMPETENCES UNIQUES EN FRANCE

- Mesure de la performance énergétique des éco-matériaux

Filière Biomasse matériaux

Esquisse de Plan d'Actions

	LIBELLE ACTION	INTERET STRATEGIQUE	FACILITE MEO		DUREE	CHARGE	PILOTE	AUTRES ACTEURS
	CONSOLIDATION DE LA FILIERE							
1	**Accompagnement à l'identification / structuration des circuits de commercialisation**	++	++	**Décembre 2011**	**4 mois**		**Valbiom**	**Chambres d'Agriculture**
2	**Synthétiser / réaliser une cartographie des acteurs de la filière**	+++	+++	**Janvier 2012**	**4 mois**		**CentrEco**	**CDA, DRAF, Valbiom, Arbocentre**
3	**Inciter les agriculteurs à basculer vers une production de biomasse valorisable dans le bâtiment**	+++	+	**2012**	**3 ans**		**CDA**	**Valbiom, DRAF**
4	**Communiquer auprès de différentes cibles**	+++	++	**2ème trimestre 2012**	**6 mois**		**Envirobat**	**CDA, DRAF, DREAL, CDM**
	SCENARIO VOLONTARISTE							
5	**Lancer un Appel à projets sur l'optimisation des mises en œuvre des agro-matériaux**	+++	++	**Septembre 2012**	**6 mois**		**CRC**	**Valbiom, CAPEB, Envirobat**
6	**Adapter la commande publique** **Lancement d'un site/quartier pilote avec intérêt des majors du BTP**	+++	+++	**2013**		/	**Collectivité, bailleurs sociaux**	

Filière Biomasse matériaux

Esquisse de Plan d'Actions

	LIBELLE ACTION	INTERET STRATEGIQUE	FACILITE MEO	START	DUREE	CHARGE	PILOTE	AUTRES ACTEURS
	SCENARIO AMBITIEUX							
7	**Lancer un concours à l' innovation dans les agro-matériaux à l'échelle régionale**	**+++**	**+++**	**Janvier 2012**	**12 mois**	**/**	**CR Centre**	**Valbiom,**
8	**Contribuer à développer des plates-formes technologiques de teillage / battage**	**+++**	**+++**	**Avril 2012**	**12 mois**		**Région Centre**	**Valbiom**
9	**Accompagner l'émergence de projets industriels de transformation**	**++**	**++**	**2013**			**CR centre**	**Chambres d'Agriculture**
10	**Développer des projets en collaboration avec les acteurs en instrumentation**	**+++**	**+++**	**2013**	**6 mois**		**Valbiom**	**S2E2, DREAM**

2 Filière métrologie / Instrumentation

Filière Métrologie / Instrumentation

Analyse AFOM

ATOUTS	OPPORTUNITES
▪ **Un marché en forte croissance sous l'effet de la réglementation et du besoin d'en connaître (notamment en matière de risques sanitaires, naturels et industriels)** ▪ **Des compétences électroniques, informatiques et micro-mécaniques alliées à un besoin de métrologie / instrumentation au cœur des problématiques des 2 Pôles de Compétitivité DREAM et S^2E^2** ▪ **De formations supérieures et intermédiaires majeures en région Centre** ▪ **Une manifestation de dimension nationale / internationale sur les capteurs environnementaux**	▪ **Des enjeux transversaux aux besoins en métrologie environnementale et énergétique** ✓La miniaturisation ✓La résistance et l'autonomie en milieu hostile ✓La stabilité des réglementations pour lancer des investissements industriels ✓L'interprétation des données ▪ **Un besoin national de rassembler des compétences très éclatées sur tous les Pôles Eco-tech et Risques**

FAIBLESSES	MENACES
· A part Auxitrol et les filiales BRGM, dans une moindre mesure Wirecom, les acteurs sont des PME…	· Aucune

Filière Métrologie / Instrumentation

Les scénarii possibles

1 Scénario de consolidation → **2 Scénario volontariste** → **3 Scénario ambitieux**

1 Scénario de consolidation

- Renforcer les compétences capteurs / instrumentation d'une part, interprétation des données d'autre part au sein des Pôles
- Conforter la dimension environnementale et énergétique du Pôle Capteurs de Bourges
- Lancer une action de prospection dédiée à ses métiers

2 Scénario volontariste

- Recherche de synergies avec les pôles de proximité notamment Optics Valley et Advancity
- Lancer des AAP pour l'instrumentation de bâtiments et de milieux / sols
- Définir la contribution du Cluster à l'ambition régionale émergente dans le Génie Ecologique

3 Scénario ambitieux

- Création d'un cluster métrologie Instrumentation dédié à l'efficacité énergétique, à l'environnement et au Génie Ecologique

Filière Métrologie / Instrumentation

Esquisse de Plan d'Actions

N°	LIBELLE ACTION	INTERET STRATEGIQ.	FACILITE MEO	START	DUREE	CHARGE	PILOTE	AUTRES ACTEURS
	SCENARIO CONSOLIDATION DE LA FILIERE							
1	Valider l'intérêt de compléter les compétences des Pôles DREAM et S^2E^2 sur l'instrumentation dédié à l'énergie et à l'environnement	**+++**	**+++**	**Immédiat**	**3 mois**	**/**	**DIRECCTE, CR Centre**	**DREAL, Pôles**
2	Identifier les enjeux spécifiques et transversaux de la métrologie environnementale et énergétique	**+++**	**+++**	**Immédiat**	**4 mois**	**20 jours**	**DIRECCTE**	
3	Cartographier les compétences régionales en lien avec les enjeux et les acteurs en capacité de monter sur ces sujets	**+++**	**+++**	**Janvier 2012**	**3 mois**	**30 jours ?**	**CR Centre**	**Pôles / Clusters**
	SCENARIO CONSOLIDATION DE LA FILIERE							
4	Etudier le repositionnement stratégique et opérationnel du Pôle Capteurs de Bourges sur ces thématiques spécifiques	**+++**	**++**	**Mars 2012**	**4 mois**	**30-40 k€**	**CR Centre**	**Université, PICF, CG18**
5	Lancer un AAP pour l'instrumentation des bâtiments et d'un quartier démonstrateur	**+++**	**++**	**Mai 2012**	**6 mois**	**/**	**CR Centre**	**ADEME**

Filière Métrologie / Instrumentation

Esquisse de Plan d'Actions

N°	LIBELLE ACTION	INTERET STRATEGIQ.	FACILITE MEO	START	DUREE	CHARGE	PILOTE	AUTRES ACTEURS
	SCENARIO AMBITIEUX							
6	Identifier le positionnement concurrentiel d'un cluster dédié par rapport aux Pôles Eco-Tech et Risques et les synergies avec les pôles de proximité parisien	**+++**	**+++**	**Avril 2012**	**4 mois**	**30 jours ?**	**CR Centre ou Pôle Pilote**	**Pôles / Clusters / Labos**
7	Renforcer le positionnement international du prochain colloque capteurs et géosciences	**++**	**++**	**Avril 2012**	**4 mois**	**?**	**CRESITT / Pôle Capteurs**	**CR Centre**
8	Préparer et lancer une action dédiée de prospection à la métrologie environnementale et énergétique	**+**	**++**	**2013**	**2 ans**	**50 k€ ?**	**CentrEco**	**CR Centre**

Pour mémoire, quelques actions complémentaires aux plans stratégiques S^2E^2 et DREAM

Filière Smart Grids

Eléments complémentaires

N°	LIBELLE ACTION	INTERET STRATEGIQ.	FACILITE MEO	START	DUREE	CHARGE	PILOTE	AUTRES ACTEURS
1	Renforcer la collaboration S^2E^2 et DREAM sur le volet instrumentation / métrologie autour de Greenerbat	**+++**	**+++**	**Immédiat**	**6 mois**	**Faible**	**DIRECCTE**	**Pôles, CR Centre, ARITT Centre**
2	Définir et mettre en place 1 expérimentation Smart Grid local	**+++**	**+++**	**2012**	**6 à 12 mois**	**Forte**	**S^2E^2**	
3	Définir et mettre en place 1 expérimentation Smart Grid de grande ampleur	**+++**	**++**	**2013**	**12 mois**		**S^2E^2**	
4								
5								
6								
7								

Filière Eau et Milieux

Idem pour le Plan d'Actions Filière qui est celui du Pôle … avec lequel nous devons valider l'interêt de mettre en place un Cluster métrologie / instrumentation

N°	LIBELLE ACTION	INTERET STRATEGIQ.	FACILITE MEO	START	DUREE	CHARGE	PILOTE	AUTRES ACTEURS
1	Valider l'intérêt de compléter les compétences du Pôle DREAM par un Cluster Métrologie / instrumentation dédié à l'environnement	**+++**	**+++**	**Immédiat**	**3 mois**	**/**	**DIRECCTE, CR Centre**	**DREAL, Pôles**
2								
3								
4								
5								
6								
7								

SOMMAIRE

- Rappel de la méthodologie et du calendrier de la mission P. 3
- Analyse AFOM des filières vertes en région Centre P. 6
- Analyse matricielle, critères de choix, synthèse stratégique P. 176
- Notre recommandation de filières et le plan d'actions P. 189
- Principes de mise à disposition des informations filières vertes P. 224
- Annexes P. 232

Le retour d'expérience de la CCIR Bourgogne à travers l'expérimentation du centre de Ressources Technologies propres et sobres (1/2)

- **En coopération avec l'ADEME, l'ARIST a mis en place dès 2002 un centre de ressources sur les Technologies Propres.**
- **4 objectifs sont poursuivis :**
  - Permettre aux entreprises d'être informées sur l'état de l'art relatif aux technologies propres et sobres actuellement disponibles ainsi que sur leurs coûts, retours sur investissement, les fournisseurs existants…
  - Encourager l'acquisition de technologies durables existantes par des entreprises bourguignonnes notamment par des aides financières
  - Faciliter au niveau régional les expérimentations pilotes de technologies émergentes.
  - Promouvoir les éco-industries en Bourgogne.
- **Il est disponible à l'adresse suivante : www.technologies-propres.com site qu'il enrichira avec des notices techniques détaillées et des informations économiques.**
- **Le sommaire du site :**

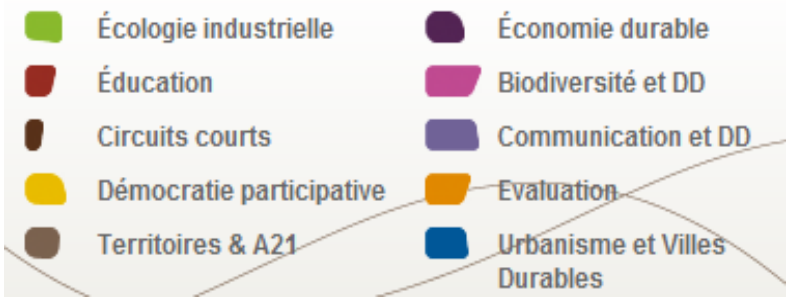
Le retour d'expérience de la CCIR Bourgogne à travers l'expérimentation du centre de Ressources Technologies propres et sobres (2/2)

- **Notre appréciation globale :**
  - Un site dédié archaïque dans sa forme comme dans le fond
  - Un site que les partenaires n'ont pas réussi à faire vivre dans la durée les partenaires (dernières mises en ligne 2007-2008)
  - Un périmètre filière incertain …
  - De bonnes idées
    - Actualités et fil RSS
    - Le lien avec les plans d'actions des partenaires (action collective)
    - Les bonnes pratiques industrielles

- **Les fausses bonnes idées :**
  - Une base de données d'articles de référence (impossible à gérer et qui décide de la pertinence)
  - La bourse d'opportunités technologiques
    - Offres / Demandes
  - Les autodiagnostics ne sont pas pertinents

Le retour d'expérience de la Région NPDC à travers la mise en place du CEntre Ressources du Développement Durable (CERDD) (1/2)

- **En coopération avec la DIRECCTE et la Région NPDC, le Centre Ressource du Développement Durable (Cerdd) a été créé en 2001 sous statut associatif, avant de devenir Groupement d'Intérêt Public (GIP) en 2006**
  - C'est le 2ème GIP Environnement français
  - Un collectif des entreprises et du développement durable (lui aussi CERDD) s'est également mis en place à partir de 2002.
- **Le CERDD, disponible à l'adresse suivante : www.cerdd.org est établi sur une définition très large du développement durable :**



- **Il est doté de moyens importants à travers le Contrat de Projet 2007-2013 puisque 11 permanents assurent la mission de promouvoir des dynamiques territoriales durables et de sensibiliser au développement durable en région Nord Pas-de-Calais**
  - Expertiser et analyser le DD : veille, besoins et attentes des acteurs, coproduire de la connaissance, produire du REX en analysant surtout la réplicabilité
  - Expliquer, promouvoir le DD et diffuser les bonnes pratiques : le cœur du projet Centre de Ressources, brochure, livrets, internet
  - Animer les réseaux du DD : favoriser l'interface et les échanges entre les différents acteurs et participer à l'organisation de rencontres annuelles et d'événementiels.

Le retour d'expérience de la Région NPDC à travers la mise en place du CEntre Ressources du Développement Durable (CERDD) (2/2)

- **Notre appréciation globale :**
  - Un site remarquable dans sa forme (organisation, esthétique …) comme dans le fond (masse de données mises en ligne, animations)
  - Un périmètre très au-delà de ce que nous envisagerons pour la diffusion des stratégies filières vertes à l'échelle régionale … mais peut-être un modèle pour la diffusion de la stratégie DD de la région Centre …
  - De bonnes idées dynamiques
    - Initiatives DD : lettre d'information des entreprises et portail de diffusion des bonnes pratiques
      - 1er outil de capitalisation et de mise en valeur des initiatives développement durable des PME-PMI. Il vise à constituer, à l'échelle régionale, une vitrine des bonnes pratiques pour inspirer et nourrir les réflexions des entreprises souhaitant s'engager dans une telle démarche. 80 initiatives en ligne en 2 ans + 1 carte + 1 quizz
    - Trajectoires DD : 100 témoignages en région organisée autour de 7 trajectoires proposées puis une approche collaborative (vote …)
    - Une palette de services très développée
      - En push newsletters, forums de discussion
      - Bourse d'emplois et de stages
      - Commande de publications
      - Réservations d'expositions

- **Peu de fausses bonnes idées mais peut-être un site trop global, trop riche en infos avec énormément de renvois sur d'autres sites liés : SRCAE, InitiativesDD, Trajectoires DD…**

Le site Touraine EcoBiz, potentiel hébergeur d'une information dédiée aux filières vertes ?

- **Touraine EcoBiz est un portail dédié à l'actualité économique du périmètre Touraine-Loiret**
  - Il est mis en ligne et animé par les 2 CCI
- **Il est structuré autour de « communautés » regroupant institutionnels et entreprises et mis en mouvement par un animateur dédiée de données mises en ligne, animations)**

Les communautés de la Touraine

- Commerce
- Croissance d'Entreprise
- Habitat
- Jeunes Entreprises
- Logistique
- Performance durable
- RH & Management
- Touraine ExperTIC
- Tourisme
- Viticulture

Les communautés du Loiret

- Créateurs-repreneurs
- Elus de la CCI du Loiret
- Environnement
- Logistique
- Mobilité et déplacements
- Rh & Management
- Performance industrielle
- Pharmacie-cosmétique
- Prestataires de services
- Innovation

Dès lors, quelles infos choisir / mettre en forme et diffuser sur la stratégie Filières Vertes régionale ?

- **Hiérarchie des données potentielles à diffuser / mettre en ligne**

  - Les données STATIQUES :
    - Les données définition, état de l'art des 18 Filières vertes
      - Définition de chacune des 18 filières selon le CGDD
      - Eléments d'Etat de l'Art
    - Les données Etat des lieux des 18 filières vertes
      - Partenaires (institutionnels, associatifs et formation)
      - Entreprises
      - Outils (pépinière, PFT, CRITT)
    - La stratégie régionale

  - Les données DYNAMIQUES
    - Les données actualités
      - Actualités génériques des filières (projets, AMI/AAP, exemples…)
      - Actualités régionales des filières (y compris stages et recrutements)
    - Les témoignages
      - Entreprises, institutions, associations présentant leur approche / contribution aux filières verte s
    - Les bonnes pratiques industrielles
      - Présentées de manière simple et dynamique
      - Quiz / autodiagnostic / auto-évaluation ????

Quels choix / Quelle trajectoire ?

- **Quelques principes de base :**
  - Un site en ACCES LIBRE et non restreint par des comptes et des password
  - Une approche EFFICACITE / COUTS
    - Donc réutilisant au maximum des données existantes dans un 1er temps

- **Le « Nice to have » pour un peu plus tard …**
  - Un site DEDIE aux 18 filières vertes
  - Une newsletter ciblée en push qui est devenue référence
  - Une équipe d'animation
    - Partenaires potentiels : CCI, Région, Départements, Etat (DREAL / DIRECCTE / SGAR) et ADEME
    - Financeurs : les mêmes …

SOMMAIRE

- Rappel de la méthodologie et du calendrier de la mission P. 3
- Analyse AFOM des filières vertes en région Centre P. 6
- Analyse matricielle, critères de choix, synthèse stratégique P. 12
- Notre recommandation de filières et le plan d'actions P. 12
- Principes de mise à disposition des informations filières vertes P. 224
- Annexes P. 232

Les principaux acteurs rencontrés

Structure	Interlocuteur	Fonction	Date
DREAL Centre	Alain Delhomelle Florence Naizot		… …
ARBOCENTRE	Eric de la Rochère	Directeur	25/07/2011
BIO-ENERGIE CENTRE - CHAMBRE D'AGRICULTURE CENTRE	Benoit Tassin		22/07/2011
ARITT	Frédéric Pinna	Directeur	26/07 /2011
UIC	Emmanuel Huet	Président	25/07/2011
BRGM	Michel Leclercq Olivier Goyeneche	Directeur régional Service Géologique Chef de projet Centre Technique Géothermie	27/07/2011
S2E2	Bogdan Rosinski	Chargé de mission	28/07/2011
DREAM	Gaétane Suzenet Jean-Charles Briand	Directrice Chargé de mission	28/07/2011 28/07/2011
COSMETIC VALLEY	Christophe Masson	Manager R&D	29/07/2011
VALBIOM	Valérie Fernani Thierry Payot	Directrice Chargé de Mission	05/08/2011 02/09/2011
CR Centre	Céline Dupont-Leroy	Responsable PEE	22/09/2011
DREAL Centre	Pascal Paris	Département Transports Routiers et Véhicules	31/08/2011
DREAL Centre	Benoît Lecureux	Pôle sécurité routière et interrmodalité	31/08/2011
ADEME	Philippe Bray		01/09/2011
LIG AIR	Olivier Pétrique		01/09/2011
Pôle Automobile	Richard Kaminski	Directeur	02/09/2011
Norbert Dentressangle	Michel Ronchard	Responsable Qualité Hygiène Sécurité Val de Loire	05/09/2011

Nos bureaux

Neuilly-sur-Seine (Siège)	Lyon	Toulouse	Lille	Strasbourg	Bordeaux
114 av. Charles de Gaulle 92522 Neuilly-sur-Seine Cedex Tél : 01 79 62 02 00	Tour Part Dieu 129, rue Servient 69326 Lyon Part Dieu Cedex 03 Tél : 04 78 95 71 60	Immeuble Central Parc - Bât B 56 boulevard de l'Embouchure 31200 Toulouse Tél : 05 62 17 09 69	24 boulevard Carnot Les Caryatides 59000 Lille Tél : 03 20 13 59 10	2 rue Brûlée 67000 Strasbourg Tél : 03 88 21 42 42	15, rue Colbert 33000 Bordeaux Tél : 06 60 54 33 66